



BAU BAHÇEŞEHİR
UNIVERSITY

Yapay Zekâ Dönüşüm Yol Haritası

2026-2030

Ulusal Eksenlerle Hizalanmış, İnsan Denetimli Kurumsal Yol Haritası

İstanbul, 2026

Belge Sahibi	Rektörlük
Belge Koordinasyonu	Yapay Zekâ Yetkinlik Birimi
İzleme ve Değerlendirme	Yapay Zekâ Yönlendirme Komitesi
Sürüm	02
Tarih	29 Haziran 2026
Dağıtım	Kamuya açık kurumsal belge; Rektörlük, Senato, Komite ve ilgili birimler

Belgenin Konumu

Bahçeşehir Üniversitesi Yapay Zekâ Politikası, Üniversitenin yapay zekâ alanındaki üst düzey ilke ve yönetim çerçevesidir. Bu Yol Haritası, söz konusu Politikayı 2026-2030 dönemi için stratejik önceliklere, uygulama alanlarına, yıllık olgunluk hedeflerine ve izleme yaklaşımına dönüştürür. Operasyonel kontrol, onay ve uygulama ayrıntıları; Sorumlu Yapay Zekâ Uygulama Usul ve Esasları, Yapay Zekâ Yönlendirme Komitesi Çalışma Usul ve Esasları, kullanıcı rehberleri, risk değerlendirme araçları ve yıllık gözden geçirme takviminde düzenlenir.

Üniversitenin “ai.bau.edu.tr” web adresi bu kurumsal çerçevenin kamuya açık iletişim ve kaynak katmanı olarak konumlandırılır; bağlayıcı düzenlemelerin yerini almaz.

Temel yönetim ilkesi

Yapay zekâ; akademik, bilimsel, hukuki, idari veya yönetsel nihai kararın sahibi değildir. Yapay zekâ çıktıları karar girdisi veya destek aracı olabilir; nihai değerlendirme, müdahale ve sorumluluk insandır.

Yönetici Özeti

No	Yönetim pozisyonu	Karşılığı
1	2024 yaklaşımı güncellenmiştir	Ulusal planla uyumlu dört eksen ve insan denetimli dönüşüm modeli benimsenmiştir.
2	Yönetişim tek yapıda birleştirilmiştir	Senato, Yapay Zekâ Yönlendirme Komitesi, Yapay Zekâ Yetkinlik Birimi, çalışma grupları ve proje ekiplerinden oluşan mevcut yapı esas alınmıştır.
3	Risk temelli uygulama esastır	Kurumsal uygulamalar düşük, kontrollü, yüksek ve kabul edilemez risk seviyeleriyle yönetilir; kontrollü ve yüksek riskli uygulamalar envanter, değerlendirme, pilot ve gözden geçirme süreçlerine tabidir.
4	Başarı kullanım hacmiyle ölçülmez	Ayrı bir “YZ KPI sistemi” kurulmaz. Yapay zekâ desteğinin eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerindeki kalite, çıktı, verimlilik, kullanıcı deneyimi ve risk azaltma katkısı izlenir.
5	Teknik entegrasyonlar aşamalıdır	BAUGPT, UMIS bağlantılı danışmanlık, erken destek modelleri ve kamuya açık asistanlar; veri sahipliği, içerik doğrulama, güvenlik, sözleşme ve risk değerlendirmesi tamamlandıktan sonra kontrollü pilotlarla ilerler.

İçindekiler

1. Amaç, Kapsam ve Revizyonun Gerekçesi.....	4
1.1. Revizyonun gerekçesi.....	4
1.2. 2024 yaklaşımından 2026 yaklaşımına geçiş.....	4
2. Ulusal Çerçeveyle Hizalama.....	4
3. Stratejik Tasarım İlkeleri.....	5
4. Vizyon ve Misyon.....	5
5. Dört Eksende BAU Stratejisi.....	6
5.1. FARK ET- Okuryazarlık, Yetkinlik ve İnsan Kaynağı.....	6
5.2. İSTİFADE ET- Eğitim, Araştırma ve Süreçlerde Sorumlu Kullanım.....	6
5.3. ÜRET- Araştırma, Yerli Geliştirme, Girişimcilik ve Teknoloji Transferi.....	7
5.4. YÖNET- Yönetişim, Etik, Uyum ve Güvenlik.....	7
6. 2026-2030 Uygulama Yol Haritası.....	9
7. Yönetişim ve Kurumsal Doküman Ekosistemi.....	10
8. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama.....	10
8.1. Zorunlu yıllık raporlar.....	10
8.2. Yıllık gözden geçirme döngüsü.....	11
9. Teknik ve Mimari İlkeler.....	11
Ek A - 2024 Metninden Yeni Yapıya Eşleme.....	11
Ek B - 2024-2026 Kurumsal Başlangıç Durumu.....	12
Ek C - YZ Desteğinin Stratejik Süreçlere Eşleştirilmesi.....	12

1. Amaç, Kapsam ve Revizyonun Gerekçesi

Bu Yol Haritasının amacı, Bahçeşehir Üniversitesi'nin yapay zekâ alanındaki kurumsal dönüşüm yönünü 2026-2030 dönemi için belirlemek; stratejik öncelikleri, sorumlu kullanım yaklaşımını, uygulama dönemlerini ve izleme düzenini ortak bir çerçevede toplamaktır.

Yol Haritası; eğitim-öğretim, araştırma ve yenilikçilik, toplumsal katkı, idari ve operasyonel süreçler, veri ve teknik altyapı, yetkinlik geliştirme, etik-hukuk-güvenlik ve kurumsal yönetim alanlarını kapsar. Belirli bir ürün, sağlayıcı veya modelle sınırlı değildir.

1.1. Revizyonun gerekçesi

Ulusal çerçevenin yenilenmesi: Türkiye Yapay Zekâ Eylem Planı 13 Haziran 2026 tarihinde açıklanmış ve 2026-2030 dönemi için "Fark Et, İstifade Et, Üret ve Yönet" eksenlerini tanımlamıştır.

Kurumsal ilkenin netleşmesi: Yapay zekâ, insan kapasitesini destekler; nihai akademik, bilimsel, hukuki, idari ve yönetsel sorumluluk insandır.

Kurumsal belge setinin olgunlaşması: Yürürlükteki Yapay Zekâ Politikası, sorumlu uygulama esasları, yönlendirme komitesi düzeni, kullanıcı rehberleri, veri mahremiyeti politikası, risk değerlendirme kılavuzu ve yıllık gözden geçirme takvimi Yol Haritasının uygulama zeminini oluşturur.

Uygulama deneyiminin oluşması: ChatGPT Edu, CourseGPT, araştırma hızlandırma, kurumsal araç kullanımı, eğitim ve atölyeler gibi alanlarda ilk kurumsal deneyim ve izleme verileri ortaya çıkmıştır.

1.2. 2024 yaklaşımından 2026 yaklaşımına geçiş

Alan	2024 yaklaşımı	2026-2030 yaklaşımı
Zamanlama	Her yıl tamamlanan beş ardışık faz	Birbirini kesen dört stratejik eksen ve yıllık olgunluk hedefleri
Nihai hedef	Otonom üniversite / tamamen otomatik karar desteği	İnsan denetimli, açıklanabilir ve hesap verebilir karar desteği
Yönetişim	Teknoloji projeleri ağırlıklı dönüşüm	Politika, risk, envanter, komite, uygulama sahibi ve gözden geçirme düzeni
Ölçüm	Ayrı YZ performans göstergeleri	Üniversitenin mevcut stratejik göstergelerine katkı ve kanıt temelli izleme
Teknik uygulama	Kurulum ve entegrasyon taahhütleri	Ön koşul, risk değerlendirmesi, kontrollü pilot ve aşamalı ölçekleme
Tedarik yaklaşımı	Teknik yığın ve ürün odaklılık	Yetenek, güvenlik, veri ve toplam sahip olma maliyeti odaklı çoklu sağlayıcı yaklaşımı

2. Ulusal Çerçeveyle Hizalama

Türkiye Yapay Zekâ Eylem Planı; yapay zekâ okuryazarlığını ve insan kaynağını geliştirmeyi, yapay zekâdan hizmet ve süreçlerde yararlanmayı, yerli araştırma ve üretim kapasitesini güçlendirmeyi ve güvenilir yapay zekâ yönetişimi kurmayı dört ana eksenle ele almaktadır. Plan, üniversiteleri uygulama, araştırma, insan kaynağı ve ekosistem katkısının temel paydaşlarından biri olarak konumlandırmaktadır.

Ulusal eksen	Ulusal odağın özü	BAU katkı alanı
Fark Et	Farkındalık, okuryazarlık ve insan kaynağı	Öğrenci, çalışan ve toplum için YZ okuryazarlığı; müfredat entegrasyonu, mesleki ve akademik yetkinlik
İstifade Et	YZ'nin hizmet ve süreçlerde somut faydaya dönüşmesi	Eğitim, araştırma ve idari süreçlerde insan denetimli ve ölçülebilir kullanım
Üret	Araştırma, yerli model ve çözüm, girişimcilik, altyapı	Araştırma çıktısı, teknoloji transferi, girişimcilik, model/veri ekosistemine akademik katkı
Yönet	Risk temelli yönetim, veri, güvenlik ve standartlar	Politika-usul ekosistemi, risk sınıflandırması, envanter, KVKK, bilgi güvenliği ve sürekli gözden geçirme

Düzenleyici deney alanı notu

BAU bünyesinde yürütülen kontrollü pilotlar, yetkili kamu otoritesi tarafından resmî olarak tanımlanmadıkça “düzenleyici deney alanı” statüsünde değildir. Üniversite, ulusal programlar açıldığında başvuru ve katılım fırsatlarını değerlendirir; kurum içi uygulamalarda ise risk kontrollü pilot yaklaşımını kullanır.

Ulusal çerçeve kaynağı: T.C. Cumhurbaşkanlığı İletişim Başkanlığı, “Cumhurbaşkanı Erdoğan Türkiye Yapay Zekâ Eylem Planı’nı açıkladı”, 13 Haziran 2026.

3. Stratejik Tasarım İlkeleri

İlke	Kurumsal karşılığı
İnsan denetimi	YZ çıktısı nihai hüküm doğurmaz. Sorumlu kişi çıktıyı anlayabilir, doğrulayabilir, reddedebilir, değiştirebilir ve gerektiğinde süreci durdurabilir.
Riskle orantılı yönetim	Kontrol, değerlendirme, onay, pilot ve gözden geçirme yükümlülükleri kullanım senaryosunun riskine göre belirlenir.
Değer ve kalite odağı	Kullanıcı, mesaj veya işlem hacmi tek başına başarı sayılmaz; kurumsal çıktı, öğrenme desteği, araştırma üretimi, hizmet kalitesi, verimlilik ve risk azaltma birlikte değerlendirilir.
Veri koruma ve güvenlik	Veri minimizasyonu, görev esaslı erişim, yurt dışı aktarım koşulları, tedarikçi incelemesi ve bilgi güvenliği kontrolleri tasarımdan itibaren uygulanır.
Sağlayıcıdan bağımsız platform yaklaşımı	Üniversite tek ürüne veya tek tedarikçiye bağlı kalmaz; araçları yetenek, kullanıcı profili, veri sınırı, güvenlik, maliyet ve sürdürülebilirlik bakımından değerlendirir.
Erişilebilirlik ve kapsayıcılık	YZ destekli süreçlerin farklı kullanıcı grupları üzerindeki etkileri değerlendirilir; gerektiğinde insan destekli veya YZ kullanılmayan alternatif süreç sunulur.

4. Vizyon ve Misyon**Vizyon**

Yapay zekâyı insan denetiminde, etik, güvenilir ve değer üreten biçimde eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerine entegre eden; ulusal yapay zekâ hedeflerine katkı sunan ve uluslararası düzeyde tanınan öncü bir üniversite olmak.

Misyon

Eğitim, araştırma ve geliştirme yoluyla yapay zekâ alanında yetkin bireyler yetiştirmek; sorumlu yapay zekâ kültürü oluşturmak, üretilen bilgi, teknoloji, hizmet ve yetkinlikle topluma ve ülkenin yapay zekâ ekosistemine değer katmak.

5. Dört Eksende BAU Stratejisi

Dört eksen birbirinden bağımsız programlar değildir. Eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerinde aynı uygulamanın birden fazla eksene katkı vermesi mümkündür. Yıllık uygulama planı; öncelikleri, sorumlu birimleri, kaynak ihtiyacını, kanıtları ve gözden geçirme tarihlerini eksenler arası bağlantıları koruyarak belirler.

5.1. FARK ET- Okuryazarlık, Yetkinlik ve İnsan Kaynağı

Stratejik hedef: Öğrencilerin, akademik ve idari personelin ve toplumun yapay zekâyı eleştirel, güvenli, şeffaf ve sorumlu biçimde kullanma yetkinliğini geliştirmek; yapay zekâ yeterliliklerini disiplinlerin öğrenme çıktılarıyla ilişkilendirmek.

Öncelik alanı	2026-2030 eylemleri
Ders ve ölçme-değerlendirme	- Derslerde A/B/C kullanım kategorilerini yaygınlaştırmak. - Her değerlendirme faaliyeti için izin, sınır ve beyan beklentisini izlencede açıkça belirtmek. - Ölçme-değerlendirmeyi özgün katkı, süreç kanıtı ve üst düzey düşünme becerileri üzerinden yeniden tasarlamak.
Müfredat ve programlar	- Tematik YZ uygulama dersleri ve disiplin bazlı seçmelileri geliştirmek. - Ders ve program öğrenme çıktılarını uygun YZ yeterlilikleriyle eşleştirmek. - Çift anadal/yan dal ve mikro yetkinlik seçeneklerini akademik fizibilite ve kaynak planlaması çerçevesinde öğrenci hizmetine sunmak ve BAU Pathways ile geleceğin meslekleri konusunda ulusal politika ve eylem planlamalarına katkı sunmak.
Personel yetkinliği	- Görev ve risk düzeyine göre temel farkındalık, uygulamalı kullanım ve ileri seviye eğitim yolları oluşturmak. - Öğretim üyeleri için pedagojik tasarım ve ölçme-değerlendirme; idari personel için güvenli verimlilik ve süreç desteği programları yürütmek.
Toplumsal katkı	- Aile, mezun, öğretmen, girişimci ve dış paydaşlara yönelik açık eğitim ve atölye programları geliştirmek. - Ulusal Yapay Zekâ Okuryazarlığı Programına "Herkes için YZ" anlayışı ile katkı sunmak ve iş birliği fırsatlarını değerlendirmek.

Başlıca sorumlular ve ortaklar: Eğitimden sorumlu Rektör Yardımcılığı; Akademik Planlama, BAUPRO; Öğretme ve Öğrenme Merkezi, Yapay Zekâ Yetkinlik Merkezi, fakülte, enstitü, yüksekokul ve ilgili idari birimler.

İzleme kanıtları: eğitim tamamlama ve katılım verileri, izlençe uyumu, ders/program entegrasyonu, öğrenci ve personel geri bildirimleri, erişilebilirlik ve destek ihtiyaçları.

5.2. İSTİFADE ET- Eğitim, Araştırma ve Süreçlerde Sorumlu Kullanım

Stratejik hedef: Yapay zekâyı eğitim, araştırma ve idari süreçlerde insan denetimi altında; hizmet kalitesi, kullanıcı deneyimi, verimlilik ve kurumsal öğrenme için kullanmak.

Öncelik alanı	2026-2030 eylemleri
Onaylı araç ve veri sınırları	- Kurumsal araç kataloğunu ve erişim kanallarını güncel tutmak. - Kişisel, gizli ve kamuya açık olmayan bilgilerin kullanımında veri sınıflandırması, veri minimizasyonu ve yetkilendirme esaslarını uygulamak. - Gömülü YZ özelliklerini de risk değerlendirmesi kapsamına almak.
Öğrenme ve öğretme desteği	- CourseGPT uygulamalarını akademik sahiplik, kaynak kalitesi, erişim, öğrenciye açıklama ve geri bildirim ölçütleriyle yönetmek. - YZ destekli geri bildirim öğretimi üyesi sorumluluğunda kullanmak; nihai notlandırmayı YZ'ye bırakmamak.
Danışmanlık ve öğrenci deneyimi	- Akademik danışmanlık asistanlarını yalnızca insan destekli modelde geliştirmek. - Öğrenci başarısı verilerini otomatik hüküm için değil, eğitim deneyimini ve destek hizmetlerini iyileştirmek için kullanmak. - Tahmin, profillemeye veya erken destek uygulamalarını yüksek riskli kullanım olarak değerlendirmek.
İdari ve yönetsel süreçler	- Taslak, özet, analiz ve karar hazırlama süreçlerinde YZ'den yararlanmak. - Atama, işe alım, performans, terfi, burs, disiplin ve benzeri kişiyi etkileyen nihai kararları insanda tutmak. - Birim hesaplarını sahip, amaç, yapılandırılmış çalışma alanı ve aylık kanıtlarla izlemek.

Öncelik alanı	2026-2030 eylemleri
Teknik kullanım hatları	• BAUGPT, UMIS bağlantılı hizmetler ve kamuya açık asistanları içerik sahipliği, sözleşme, veri ve güvenlik ön koşulları tamamlandıktan sonra kontrollü pilotlarla değerlendirmek. • DoorGPT benzeri öğrenci hizmeti asistanlarını sınırlı kapsam, doğrulanmış kaynak ve ofis sahibiyle pilotlamak.
Çalışan gizliliği	• Kurumsal YZ araçlarındaki komut, sohbet ve dosya içeriklerini çalışan performansını değerlendirme amacıyla incelememek. • Sadece gerekli, toplu ve teknik kullanım verilerini kurumsal değer ve kaynak yönetimi için izlemek.

Başlıca sorumlular ve ortaklar: Yapay Zekâ Yetkinlik Birimi; Bilgi İşlem Daire Başkanlığı (BİDB); UMIS/Yönetim Bilgi Sistemleri; Öğretme ve Öğrenme Merkezi, uygulama sahibi akademik ve idari birimler, Hukuk Müşavirliği ve gerektiğinde ilgili kurullar.

İzleme kanıtları: uygulama sahibi ve kullanım amacı, kullanıcı deneyimi, hizmet döngü süresi, doğruluk/hata kayıtları, insan müdahalesi, veri ve güvenlik kayıtları, kurumsal çıktı ve kaynak kullanımı.

5.3. ÜRET- Araştırma, Yerli Geliştirme, Girişimcilik ve Teknoloji Transferi

Stratejik hedef: Yapay zekâ alanında özgün araştırma, nitelikli bilimsel çıktı, yerli çözüm, fikrî hak ve ticarileşebilir teknoloji üretmek; girişimcilik ve üniversite-sanayi iş birliğini güçlendirmek.

Öncelik alanı	2026-2030 eylemleri
Araştırma hızlandırma	• İleri model erişimini çıktı, uygunluk, insan doğrulaması ve bilimsel sorumlulukla ilişkilendirmek. • Sabit araştırmacı grupları, talebe dayalı süreli erişim ve danışman bağlantılı öğrenci yayın sprintlerini görünür izleme kurallarıyla işletmek.
Ulusal ve uluslararası projeler	• TÜBİTAK ARDEB ve TEYDEB, TUSEB, ISTKA, Horizon Europe, AB ve diğer programlarda YZ odaklı araştırma ve uygulama projelerini geliştirmek. • Disiplinler arası ekip ve dış paydaş bağlantılarını araştırma temalarıyla eşleştirmek.
Bilimsel dürüstlük	• YZ'nin bilimsel sorumluluğu ortadan kaldırmadığını bütün araştırma süreçlerinde açık kılmak. • Kaynak, yöntem, veri, analiz ve bulguları doğrulamak; uydurma veri, atıf, bulgu ve kanıt üretimini yasaklamak. • Kullanım beyanı ve fon/dergi kurallarına uyumu sağlamak.
Fikrî hak ve ticarileştirme	• Patent, lisans, yazılım, veri seti ve diğer fikrî çıktıları BAUTTO süreçleriyle yönetmek. • BAU AI Lab, BAU Hub, BUG Lab TEKMER ve YZ İnovasyon Yarışması üzerinden prototip, girişim ve yatırım bağlantıları oluşturmak.
Yerli model ve veri ekosistemi	• Türkçe ve Türk dilleri odaklı model, veri ve değerlendirme çalışmalarına akademik katkı fırsatlarını izlemek. • Açık veri ve kamu veri setlerinin hukuka, araştırma etiğine ve kaynak koşullarına uygun kullanımını desteklemek.

Başlıca sorumlular ve ortaklar: Araştırmadan sorumlu Rektör Yardımcılığı; Araştırma Dekanlığı, BAUTTO; fakülteler ve araştırma merkezleri, BAU AI Lab; BAU Hub; BUG Lab TEKMER, Lisansüstü Eğitim Enstitüsü.

İzleme kanıtları: doğrulanmış araştırma çıktıları, proje başvurusu ve fon, yayın ve veri seti, patent/lisans/ticarileştirme, girişim ve prototip, iş birliği ve öğrenci katılımı.

5.4. YÖNET- Yönetişim, Etik, Uyum ve Güvenlik

Stratejik hedef: Yapay zekânın etik, hukuka uygun, güvenli, açıklanabilir ve sürdürülebilir biçimde yönetildiği; sorumluluğun açıkça insanda kaldığı kurumsal bir düzen işletmek.

Öncelik alanı	2026-2030 eylemleri
Risk sınıflandırması ve yaşam döngüsü	• Düşük, kontrollü, yüksek ve kabul edilemez risk seviyelerini kullanım senaryosu üzerinden belirlemek. • İhtiyaç ve sahiplik, ön bildirim, değerlendirme, pilot, kullanıma alma, izleme, önemli değişiklik ve sonlandırma adımlarını işletmek.
Kurumsal envanter	• Kontrollü ve yüksek riskli uygulamaları değerlendirme aşamasından itibaren Kurumsal Yapay Zekâ Envanterine kaydetmek. • Sahiplik, veri, risk, insan denetimi, karar, gözden geçirme tarihi, performans ve sonlandırma bilgilerini güncel tutmak.

Öncelik alanı	2026-2030 eylemleri
Kişisel veriler ve bilgi güvenliği	- Kişisel veri işleme envanteri, hukuki sebep, veri minimizasyonu, rol tabanlı erişim, saklama, imha, yurt dışı aktarım ve tedarikçi koşullarını uygulama öncesinde değerlendirmek. - Çok faktörlü kimlik doğrulama, güvenlik izleme, sızma testleri ve olay yönetimini ilgili kurumsal düzenlemelerle yürütmek.
Kurumsal belge seti	- Politika, usul ve esaslar, rehberler, risk kılavuzu ve gözden geçirme takvimini teknolojik, hukuki ve kurumsal gelişmelere göre en az yılda bir değerlendirmek. - Ürün bazlı metinleri politika değil, kurumsal güvenlik ve etkin kullanım kılavuzu olarak konumlandırmak.
Etik, hukuk ve yetkili kurullar	- Uygulamanın niteliğine göre etik, hukuki, teknik, pedagojik, ölçme-değerlendirme, fikrî hak ve erişilebilirlik görüşlerini almak. - Risk değerlendirmesinin Senato, Rektörlük, etik kurul, disiplin organı, satın alma makamı veya diğer yetkili kurulların kararlarının yerine geçmediğini gözetmek.
Teknoloji ve standart izleme	- Yeni model, ajan, otomasyon, açık kaynak, güvenlik, lisanslama, standart ve yükseköğretim uygulamalarını yıl boyunca izlemek. - Önemli fırsat veya riskleri Komite gündemine ve yıllık yol haritası değerlendirmesine taşımak.

Başlıca sorumlular ve ortaklar: Rektörlük; Yapay Zekâ Yönlendirme Komitesi, Yapay Zekâ Yetkinlik Birimi; Bilgi İşlem Daire Başkanlığı, Hukuk Müşavirliği; uygulama sahipleri, ilgili etik, akademik ve idari kurullar.

İzleme kanıtları: envanter kayıtları, risk ve gözden geçirme kararları, olay/şikâyet/düzeltilici faaliyet kayıtları, belge güncellemeleri, güvenlik ve veri koruma kanıtları, yıllık raporlar.

6. 2026-2030 Uygulama Yol Haritası

Yol Haritası, ardışık ve kapanan fazlar yerine her yıl derinleşen dört eksen üzerinden izlenir. Sayısal hedefler, sorumlu birimler ve kaynaklar; Yapay Zekâ Yönlendirme Komitesinin önerisi ve yetkili makamların onayıyla yıllık uygulama planında kesinleştirilir.

Dönem	Fark Et	İstifade Et	Üret	Yönet
2026-2027	A/B/C modeli ve temel personel yetkinliği yaygınlaştırılır; yürürlükteki öğrenci ve çalışan rehberlerinin kurumsal uygulaması güçlendirilir.	Onaylı araç erişimi, CourseGPT envanteri ve kalite döngüsü; düşük riskli hizmet pilotları, LMS geçişi ve veri entegrasyonu çalışmalarının sürdürülmesi.	Araştırma hızlandırma programı; BAU AI Lab ve BAUTTO ticarileştirme hattı; proje ve girişim portföyü.	Komite ve Kurumsal Yapay Zekâ Envanteri düzenli işletilir; yürürlükteki risk kılavuzu ve gözden geçirme takvimi uygulanır; yıllık raporlama döngüsü yürütülür.
2027-2028	Toplum ve mezun odaklı okuryazarlık programları ölçeklenir; program ve ders çıktılarıyla YZ yeterlilikleri eşleştirilir.	Veri yeterliliği ve risk onayı bulunan alanlarda insan denetimli kişiselleştirilmiş öğrenme ve erken destek pilotları; olgun CourseGPT'lerin kurumsal görünürlük katmanı.	Uluslararası ortak araştırma, fon ve yerli model/veri katkısı; başarılı prototiplerin ticarileştirme sürecine alınması.	İlk tam yıllık olgunluk ve yol haritası raporu; kontrollü ve yüksek riskli uygulama gözden geçirmeleri; kontrollü pilot yaklaşımının standardizasyonu.
2028-2029	Yetkinlik programları görev profillerine göre derinleşir; dış paydaş ve toplum programları sürdürülebilir modele kavuşur.	Olgun ve onaylı hizmetlerde entegrasyon ve süreç optimizasyonu; veri gölü ve LMS'in olgunlaşan kullanım alanlarında yaygınlaştırılması.	Patent, lisans, girişim ve dış fon hacminin artırılması; BAU çözüm portföyünün ulusal/uluslararası görünürlüğü.	Etik, hukuki, güvenlik ve kalite gözetim süreçlerinin olgunlaştırılması; denetim kanıtları ve düzeltici faaliyetlerin sistematik takibi.
2029-2030	BAU'nun disiplinler arası YZ yetkinlik modeli kurumsal standart hâline gelir; sonraki dönem beceri ihtiyacı belirlenir.	Kurum genelinde sorumlu kullanım standardı ve olgun hizmet portföyü; çalışmayan veya değer üretmeyen uygulamaların sonlandırılması.	Ulusal ekosistemde referans araştırma, teknoloji ve girişim çıktıları; yeni strateji dönemi için üretim kapasitesi değerlendirilmesi.	Ulusal/uluslararası standartlara katkı; 2030 sonrası yol haritasının hazırlanması ve kurumsal yönetim modelinin güncellenmesi.

Yıllık uygulama planı zorunluluğu

Her eylem için uygulama sahibi, sorumlu ve katkı veren birimler, başlangıç ve bitiş dönemi, kaynak ihtiyacı, risk seviyesi, beklenen çıktı, kanıt ve gözden geçirme tarihi belirlenir. Yol Haritasındaki ifadeler tek başına bütçe, yatırım veya üretim taahhüdü oluşturmaz.

7. Yönetişim ve Kurumsal Doküman Ekosistemi

Kurumsal karar ve uygulama yapısı; Senato, Yapay Zekâ Yönlendirme Komitesi, Yapay Zekâ Yetkinlik Birimi, çalışma grupları ve proje ekiplerinden oluşur. Yapay Zekâ Yetkinlik Birimi sekretarya, koordinasyon, envanter ve izleme görevlerini yürütür; başka kurul veya makamların görev alanına giren konularda tek başına nihai onay vermez.

Belge katmanı	Belge/araç	İşlev
1. Üst düzey politika	Bahçeşehir Üniversitesi Yapay Zekâ Politikası	Kurumsal ilkeler, yaklaşım ve yönetim anlayışı
2. Stratejik uygulama çerçevesi	Bahçeşehir Üniversitesi Yapay Zekâ Dönüşüm Yol Haritası 2026-2030	Stratejik eksenler, öncelikler, dönemler ve izleme yaklaşımı
3. Kurumsal kontrol ve yönetim	Sorumlu Yapay Zekâ Uygulama Usul ve Esasları; Yapay Zekâ Yönlendirme Komitesi Çalışma Usul ve Esasları	Risk, yaşam döngüsü, görev, karar, izleme ve raporlama
4. Kullanıcı ve ürün kılavuzları	Öğrenciler İçin Yapay Zekâ Kullanım Rehberi; Çalışanlar İçin Yapay Zekâ Kullanım Rehberi, Microsoft 365 Copilot Kurumsal Güvenlik ve Etkin Kullanım Kılavuzu	Kullanıcı sorumlulukları, akademik dürüstlük, veri ve güvenli kullanım
5. Uygulama araçları	Yapay Zekâ Risk Değerlendirme Kılavuzu ve Formu; Yapay Zekâ Gözden Geçirme ve İzleme Takvimi; Kurumsal Yapay Zekâ Envanteri	Değerlendirme, kayıt, periyodik gözden geçirme ve kanıt
6. Tamamlayıcı veri ve güvenlik belgeleri	Kişisel Verilerin Korunması ve Veri Mahremiyeti Politikası; ilgili kurumsal bilgi güvenliği, bilgi sınıflandırma ve veri koruma düzenlemeleri	Kişisel veri, bilgi güvenliği, tedarikçi, aktarım, olay ve müdahale süreçleri

Belge statüsü

Bu Yol Haritasında yer verilen politika, usul ve esas, kılavuz ve takvim belgeleri yürürlüktedir. Sürüm, sahiplik ve yıllık gözden geçirme bilgileri kurumsal belge kayıtlarında izlenir. Kurum içi karar desteği amacıyla hazırlanan çalışma ve uygulama raporları bu doküman hiyerarşisinin parçası değildir ve kamuya açık belge setinde gösterilmez.

8. İzleme, Değerlendirme ve Raporlama

Yapay zekâ için Üniversitenin stratejik planından bağımsız, paralel bir performans sistemi kurulmaz. İzleme; yapay zekâ desteğinin eğitim, araştırma, toplumsal katkı ve yönetim süreçlerindeki mevcut kurumsal hedef ve göstergelere katkısını ortaya koyar.

İzleme alanı	Asgari kanıt ve değerlendirme konusu
Erişim ve etkin kullanım	Aktif kullanım, kullanıcı grubu, erişim amacı ve kullanımın kurumsal çıktıyla ilişkisi
Eğitim ve yetkinlik	Eğitim tamamlama, ders/izlenec entegrasyonu, pedagojik kullanım ve kullanıcı geri bildirimi
Araştırma ve üretim	Doğrulanmış taslak, başvuru, yayın, veri seti, fon, patent, lisans, prototip ve girişim çıktıları
Hizmet ve verimlilik	Hizmet kalitesi, süreç döngüsü, eksik/yanlış başvuru, kullanıcı deneyimi ve insan müdahalesi
Sorumlu kullanım ve risk	Risk değerlendirmesi, insan denetimi, olay, şikâyet, veri güvenliği, uygunsuzluk ve düzeltici faaliyet
Kaynak ve sürdürülebilirlik	Lisans, kredi, altyapı, bakım, toplam sahip olma maliyeti, tedarikçi bağımlılığı ve sonlandırma gerekliliği

8.1. Zorunlu yıllık raporlar

Yapay Zekâ Yönlendirme Komitesi Yıllık Faaliyet Raporu

Yapay Zekâ Olgunluk Değerlendirme Raporu

Yapay Zekâ Yol Haritası İzleme ve Değerlendirme Raporu

Raporlar ayrı hazırlanabileceği gibi, tüm içerikleri ayrı ve izlenebilir bölümler hâlinde içeren bütünleşik bir yıllık raporda birleştirilebilir. Yol Haritasının gerçekleşme düzeyi üçüncü rapor üzerinden değerlendirilir; gerekli değişiklikler Komite önerisiyle yetkili makamlara sunulur.

8.2. Yıllık gözden geçirme döngüsü

Yapay Zekâ Gözden Geçirme ve İzleme Takvimi; aylık kurumsal çıktıları, Komite toplantılarını, envanter güncellemelerini, risk seviyesine göre uygulama gözden geçirmelerini ve yıllık raporlamayı akademik yıl döngüsünde planlar. Önemli risk, ihlal, ciddi hata, mevzuat değişikliği veya önemli teknolojik değişiklik hâlinde olağan tarih beklenmeden yeniden değerlendirme yapılır.

9. Teknik ve Mimari İlkeler

Bu Yol Haritası ayrıntılı teknoloji yığını veya ürün listesi belirlemez. Teknik ve mimari ayrıntılar; BİDB ile UMIS/Yönetim Bilgi Sistemlerinin teknik sahipliğinde, veri yönetimi, güvenlik gereklilikleri ve uygulama bazlı risk değerlendirmeleriyle yönetilir.

Mimari alan	Temel ilke
Veri ve entegrasyon	UMIS, öğrenme yönetim sistemi, kurumsal web kaynakları, finansal ve diğer sistemler için doğrulanmış veri sahipliği; API tabanlı, yetkilendirilmiş ve izlenebilir entegrasyon.
Depolama ve yönetim	Merkezî veri havuzu/veri gölü ve gerektiğinde veri ambarı; veri sınıflandırması, kalite, saklama, silme, yedekleme ve erişim kontrolleri.
İşleme ve analitik	İhtiyaçla orantılı model ve analitik hizmetleri; veri hazırlama, doğrulama, model/çıktı izleme ve tekrarlanabilirlik.
Karar desteği ve uygulama	Kullanıcı arayüzleri, asistanlar, raporlama ve otomasyon; insan onayı, açıklama, itiraz, durdurma ve güvenli geri dönüş mekanizmaları.
Bulut ve tedarikçi	Hibrit/çoklu sağlayıcı yaklaşımı; KVKK'nın yurt dışı aktarım hükümleri, sözleşme, alt hizmet sağlayıcı, model eğitimi, saklama ve çıkış/taşıma koşullarının değerlendirilmesi.
Güvenlik	Rol tabanlı erişim, çok faktörlü kimlik doğrulama, kayıt ve izleme, sızma testleri, olay müdahalesi ve uygulama riskine göre ek teknik kontroller.

Teknik ön koşul kuralı

Bir uygulamanın teknik olarak kurulabilir veya bir yazılım içinde görünür olması; kurumsal kullanımın, lisansın, veri işlemenin veya entegrasyonun onaylandığı anlamına gelmez. Üretim kullanımı, ilgili sahiplik, veri, güvenlik, sözleşme, risk ve onay koşulları tamamlandıktan sonra başlar.

Ek A - 2024 Metninden Yeni Yapıya Eşleme

2024 bölümü	2026-2030 konumu
5.1 Eğitimi tüm bölümlere entegre etmek	Fark Et
5.2 Araştırmaları desteklemek	Üret
5.3 Süreçleri optimize etmek	İstifade Et
5.4 Ekosistem iş birlikleri	Üret + Fark Et
5.5 Etik ilkeler	Yönet
7.1 Veri yönetimi	Yönet + İstifade Et
7.2 Dijital dönüşüm ve siber güvenlik	Yönet + İstifade Et
7.3 Kişiselleştirilmiş öğrenme	İstifade Et
7.4 Ar-Ge stratejileri	Üret
8. Ölçümleme ve performans takibi	Bölüm 8- kesişen izleme yaklaşımı
9. Mimari tasarım	Bölüm 9- teknik ve mimari ilkeler / uygulama bazlı teknik tasarım
10. Yönetimsel kalite standartları	Yönet
11. Ders tasarımı	Fark Et- kullanıcı rehberleri ve eğitim uygulama ilkeleri
Faz 5 "Otonom Üniversite"	İnsan denetimi ve nihai insan sorumluluğu

Ek B - 2024-2026 Kurumsal Başlangıç Durumu

Kalem	Başlangıç durumu	Yol haritası yaklaşımı
Yapay Zekâ Politikası	Yürürlükte	Yol Haritasının üst düzey ilke dayanağı
Sorumlu YZ ve yönetim belge seti	Yürürlükte	Politika, usul ve esas, kılavuz ve takvim belgeleri yürürlükteki kurumsal doküman ekosistemini oluşturur; sürüm ve gözden geçirme kayıtları birlikte izlenir
ChatGPT Edu	İlk kurumsal kullanım yılı tamamlandı	2026-2027'de sahiplik, çıktı, kredi ve aylık izleme odaklı yönetim
CourseGPT ve CustomGPT	Pilotlar, atölyeler ve aktif kullanım örnekleri mevcut	Envanter, sınıflandırma, akademik sahiplik, kaynak ve erişim incelemesiyle olgunluk yönetimi
Veri gölü ve entegre veri yönetimi	Devam eden süreç	Entegre veri yönetimiyle birlikte BİDB ve UMIS/Yönetim Bilgi Sistemleri teknik sahipliğinde aşamalı olarak yürütülür
YZ destekli öğrenme yönetim sistemi	Devam eden süreç	Geçiş ve pilot uygulamalar, eğitim süreçlerinin sahipleri ile BİDB ve UMIS/Yönetim Bilgi Sistemlerinin eşgüdümünde aşamalı olarak yürütülür
UMIS bağlantılı danışmanlık ve erken destek	Fizibilite / planlama	Kişisel veri, yüksek risk, veri kalitesi ve insan denetimi onayları olmadan üretim iddiası yapılmaz
DoorGPT öğrenci hizmeti asistanları	Devam eden süreç	Sınırlı ofis, doğrulanmış kaynak, görünür YZ açıklaması ve ofis sahibiyle test edilir
BAUGPT / kamuya açık asistan	Devam eden süreç	Kaynak sahipleri, iki dilli güncellik, sözleşme, güvenlik ve pilot onayı tamamlanmadan kamuya açılmaz
Risk sınıflandırması ve kurumsal envanter	Yürürlükte; tam işletim süreci devam ediyor	Risk Değerlendirme Kılavuzu, Gözden Geçirme ve İzleme Takvimi ve Kurumsal Yapay Zekâ Envanteri birlikte işletilir

Ek C - YZ Desteğinin Stratejik Süreçlere Eşleştirilmesi

Durumlar beş düzeyde gösterilir: “Yürürlükte/uygulanıyor”, “Yaygınlaştırılıyor”, “Pilot/sınırlı uygulama”, “Hazırlık/uygulama süreci” ve “Planlanan”. Tablo, Kurumsal Yapay Zekâ Envanteri ve Yol Haritası İzleme ve Değerlendirme Raporuyla yıllık olarak güncellenir.

Stratejik alan	Süreç	Durum
Eğitim	CourseGPT ders/öğrenme asistanları	Pilot/sınırlı uygulama
Eğitim	Öğrenci ve personel YZ okuryazarlığı eğitimleri	Uygulanıyor
Eğitim	A/B/C kullanım kategorilerinin izlenelere yaygınlaştırılması	Yaygınlaştırılıyor
Eğitim	YZ destekli geri bildirim- insan onaylı	Pilot/sınırlı uygulama
Eğitim	Eğitim sürdürülebilirliği ve destek ihtiyacı tahminlemesi	Hazırlık/uygulama süreci
Eğitim	İnsan denetimli akademik danışmanlık asistanı	Planlanan
Eğitim	LMS temelli kariyer rotası önerileri	Planlanan- yüksek risk değerlendirmesi gerekli
Araştırma	Araştırma hızlandırma- literatür, analiz, yazım ve kod	Uygulanıyor
Araştırma	Kurumsal YZ destekli atıf/etki analizi sistemi	Planlanan
Araştırma	Patent, lisans ve teknoloji transferi	Uygulanıyor
Araştırma	Girişimcilik ve prototip desteği	Uygulanıyor
Araştırma	Yerli model/veri ekosistemine kurumsal katkı	Planlanan
Toplumsal katkı	Topluma açık YZ okuryazarlığı faaliyetleri	Uygulanıyor
Toplumsal katkı	Ulusal Okuryazarlık Programıyla iş birliği/katkı	Planlanan
Toplumsal katkı	Kamu/STK iş birlikli YZ projeleri	Planlanan ve proje bazlı

Stratejik alan	Süreç	Durum
Yönetişim	Yapay Zekâ Politikası	Yürürlükte
Yönetişim	Risk sınıflandırması ve Kurumsal Yapay Zekâ Envanteri	Uygulanıyor; tam işletim süreci devam ediyor
Yönetişim	Yapay Zekâ Gözden Geçirme ve İzleme Takvimi	Yürürlükte ve uygulanıyor
Yönetişim	İdari süreçlerde YZ destekli taslak/analiz	Pilot/sınırlı uygulama
Yönetişim	DoorGPT öğrenci hizmeti asistanları	Pilot/sınırlı uygulama
Yönetişim	KVKK, veri mahremiyeti ve bilgi güvenliği kontrolleri	Uygulanıyor; YZ uygulamalarında risk bazlı derinleştiriliyor
Yönetişim	Microsoft 365 Copilot Kurumsal Güvenlik ve Etkin Kullanım Kılavuzu	Yürürlükte

Yol Haritasının yıllık yönetim kuralı

İZLE • DEĞERLENDİR • İYİLEŞTİR • KURUMSAL ÖĞRENMEYİ GÜÇLENDİR